



Roadmap IRM 2022 – 2023

Deze roadmap biedt een overzicht van participatie- en communicatie-activiteiten tot en met vaststelling van het POW eind 2023: wie participeert en communiceert met wie, waarover, wanneer en hoe? De invulling is adaptief en vraagt om doorlopende bijstelling en aanscherping. Voorafgaand aan een mijlpaal actualiseren we de betreffende tabel, vullen we de planning verder in en delen we de aangepaste tabel.

Vragen of aanvullingen?

Stuur dan een mail naar:
info@bouwplaatsirm.nl

versie 1.1 oktober 2022

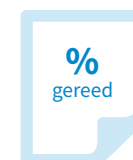
In de roadmap worden diverse symbolen en pictogrammen gebruikt. Toelichting:

Participatieniveaus

 adviseren  beslissen  creëren  informeren  raadplegen  reflecteren

Doelgroepen (zie [bijlage 1](#) voor volledige beschrijving doelgroepen)

 intern  extern



Deel gereed van Ontwerp POW (Programma onder de Omgevingswet) en BOK (bestuurs-overeenkomst)



Hoofddoelen, zie [bijlage 2](#) voor beschrijving



STUURGROEP-BIJEENKOMST

Stuurgroep IRM:

- **neemt kennis van** de aanpak visie en prioritaire gebieden
- **reflectieert op** doelbereik
- **besluit over** alternatieven
- **stemt in met** studie-alternatieven en beoordelingskader werkwijze
- **neemt kennis van** roadmap participatie/communicatie
- **neemt kennis van** doel en scope kennisagend



| ACTIVITEIT/MIDDEL | PLANNING | DOELGROEPEN* | PARTICIPATIE-NIVEAU |
|--|---------------------------|--|---------------------|
| Kleinschalige werksessies Rijk en regio werksporen visie, werkwijze en kennisagenda | Ad hoc | 7. Deskundigen | |
| Toelichting SG-stukken in riviertakoverleggen | September 2022 | 5. Ambtenaren riviertakken | |
| Toelichten SG-stukken in RTT Rijn, procesgroep Maas. | 13 september – 6 oktober | 7. IRM Pilots 3. DTO | |
| Toelichten SG-stukken in Adviesgroep Rijn en Klankbordgroep Maas. | 21 september en 4 oktober | 9. Klankbordgroep / adviesgroep | |
| Voorleggen en toelichten stukken in Bestuurlijk Platform Rijn en Stuurgroep Deltaprogramma Maas | 29 september en 6 oktober | 1. DB's Rijn en Maas | |
| Geactualiseerde online Bouwplaats | 11 oktober | Alle doelgroepen | |
| Webinar: we kijken terug op het stuurgroepoverleg en vooruit tot de volgende mijlpaal. | 13 oktober | Ambtelijk intern en extern, Adviesgroep Rijn, Klankbordgroep Maas, via nieuwsbrief overige belangengroeperingen en kennisinstellingen. | |
| Digitale nieuwsbrief met nieuws en achtergrondinformatie | medio oktober | Alle doelgroepen via nieuwsbrief-abonnees (800+ abonnees) | |

Los van mijlpalen:

- 10 november **IRM-sessie Deltacongres**: Bodem in zicht | Hoe gaat Integraal Riviermanagement hoog water verlagen en laag water verhogen en hoe werken we hierin samen met andere programma's?

* zie bijlage 1 voor lijst met afkortingen van doelgroepen

MIJLPAAL 2
1 DEC '22
















HOOFD-
DOEL
2,3,5,6,7

STUURGROEP- BIJeenKOMST

Stuurgroep IRM:

- geeft richting aan visie, voorkeursalternatief en prioritaire gebieden
- geeft richting aan voorkeursoptie werkwijze
- beslist over inspraak
- geeft richting aan kennisagenda
- reflecteert op dilemma's

50%
gereed

| ACTIVITEIT/MIDDEL | PLANNING | DOELGROEPEN | PARTICIPATIE-NIVEAU |
|---|------------------------------|---|---|
| Mijlpaal vooraf doornemen met communicatiewerkgroep | | 8. CA en WV |   |
| Kleinschalige werksessies Rijk en regio werksporen visie, werkwijze en kennisagenda | Ad hoc | 7. Deskundigen |  |
| Optioneel: bijpraten IRM en prioritaire gebieden in taakgroepen Vereniging Nederlandse Riviergemeenten | november | 15. Wethouders gemeenten |  |
| Voorleggen en toelichten SG-stukken in riviertakoverleggen. | | 5. Ambtenaren riviertakken |  |
| Voorleggen en toelichten SG-stukken in RTT Rijn, procesgroep Maas. | | 7. IRM Pilots 3. DTO |  |
| Voorleggen en toelichten SG-stukken in Adviesgroep Rijn en Klankbordgroep Maas. | | 9. Klankbordgroep / adviesgroep |  |
| Voorleggen en toelichten stukken in Bestuurlijk Platform Rijn en Stuurgroep Deltaprogramma Maas | | 1. DB's Rijn en Maas |  |
| Geactualiseerde online Bouwplaats | 1 december | Alle doelgroepen |  |
| Online Toolkit (achter inlog) met Q&A, communicatieplanning, bestuurlijk afgestemde gezamenlijke standpunten, boodschappen en beeldmateriaal voor kanalen partners. | 1 december | Ambtelijke interne doelgroep |  |
| Digitale nieuwsbrief met nieuws en achtergrondinformatie | | Alle doelgroepen via nieuwsbrief-abonnees (800+ abonnees) |  |
| Diner pensant over Werkwijze IRM | december | 1. DB's Rijn en Maas | |
| Bijeenkomst IRM (in Den Bosch): in gesprek over tussenresultaten en informeren over het inspraakproces | 14 december | Ambtelijk en maatschappelijk betrokkenen |   |
| (Digitale) sessie wethouders gemeenten over prioritaire gebieden | december | 15. Wethouders gemeenten | |
| Individuele gesprekken met gemeenten prioritaire gebieden: hoe valt dit binnen eigen ontwikkelingen en informeren eigen achterban | december 2022 / januari 2023 | 6. Ambtenaren gemeenten |   |

Los van mijlpalen:

- Deltanieuws w#4-2022 (ca medio dec): koppeling met onderwerp IRM-sessie Deltacongres

MIJLPAAL 3
16 FEB '23












HOOFD-
DOEL
2,3,5,6,7

STUURGROEP- BIJEENKOMST

Stuurgroep IRM:

- **besluit over** visie, voorkeursalternatief en prioritaire gebieden
- **besluit over** voorkeursoptie werkwijze
- **besluit over** hoofdstuk POW participatie/communicatie
- **besluit over** kennisagenda
- **besluit over** dilemma's

80%
gereed

| ACTIVITEIT/MIDDEL | PLANNING | DOELGROEPEN | PARTICIPATIE-NIVEAU |
|--|----------------------|--|---|
| Kleinschalige werksessies Rijk en regio werksporen visie, werkwijze en kennisagenda | Ad hoc | 7. Deskundigen |  |
| Mijlpaal vooraf doornemen met communicatiewerkgroep | | 8. CA en WV |   |
| Voorleggen en toelichten SG-stukken in riviertakoverleggen | | 5. Ambtenaren riviertakken |  |
| Voorleggen en toelichten SG-stukken in RTT Rijn, procesgroep Maas | | 7. IRM Pilots 3. DTO |  |
| Voorleggen en toelichten SG-stukken in Adviesgroep Rijn en Klankbordgroep Maas. | | 9. Klankbordgroep / adviesgroep |  |
| Geactualiseerde online Bouwplaats | 16 februari | Alle doelgroepen |  |
| Voorleggen en toelichten stukken in Bestuurlijk Platform Rijn en Stuurgroep Deltaprogramma Maas | | 1. DB's Rijn en Maas |  |
| Online Toolkit (achter inlog) met Q&A, communicatieplanning, bestuurlijk afgestemde gezamenlijke standpunten, boodschappen en beeldmateriaal voor kanalen partners. | 16 februari | Ambtelijke interne doelgroep |  |
| Webinar: we kijken terug op het stuurgroepoverleg en vooruit tot de volgende mijlpaal. | Na stuurgroepoverleg | Ambtelijk intern en extern, Adviesgroep Rijn, Klankbordgroep Maas, via nieuwsbrief overige belangengroeperingen en kennisinstellingen. |  |
| Digitale nieuwsbrief met nieuws en achtergrondinformatie | Na webinar | Alle doelgroepen via nieuwsbrief-abonnees (800+ abonnees) |  |

MIJLPAAL 4
20 APR '23

HOOFD-
DOEL
2,6

Stuurgroep IRM:

- **besluit over** vrijgave Ontwerp POW en Ontwerp PlanMER
- **besluit over** inspraak-traject
- **vaststelling en advies** Ontwerp bestuurs-overeenkomst

100%
gerekend

| ACTIVITEIT/MIDDEL | PLANNING | DOELGROEPEN | PARTICIPATIE-NIVEAU |
|--|----------|--|---------------------|
| Kleinschalige werksessies Rijk en regio werksporen visie, werkwijze en kennisagenda | Ad hoc | 7. Deskundigen | |
| Mijlpaal vooraf doornemen met communicatiewerkgroep | | 8. CA en WV | |
| Bestuurlijke gebiedsexkursie voorafgaand aan besluitvorming POW | | 1. DB's Rijn en Maas 0. BO Water 1. BO IRM 2. DB's SG | |
| PowerPointpresentatie met kern POW en bestuursovereenkomst | | Professioneel betrokkenen (ambtelijk en bestuurlijk), klankbordgroep/adviesgroep | |
| Voorleggen en toelichten SG-stukken in riviertakoverleggen | | 5. Ambtenaren riviertakken | |
| Voorleggen en toelichten SG-stukken (incl. animatie, persbericht, woordvoeringslijn, Q&A en draaiboek terinzagelegging) in RTT Rijn, procesgroep Maas | | 7. IRM Pilots 3. DTO | |
| Voorleggen en toelichten SG-stukken in Adviesgroep Rijn en Klankbordgroep Maas. | | 9. Klankbordgroep / adviesgroep | |
| Voorleggen en toelichten stukken in Bestuurlijk Platform Rijn en SG Deltaprogramma Maas (incl. animatie, persbericht, woordvoeringslijn, Q&A en draaiboek terinzagelegging) | | 1. DB's Rijn en Maas | |
| Geactualiseerde online Bouwplaats | | Alle doelgroepen | |
| Digitale nieuwsbrief bericht vrijgave voor besluitvorming | | Alle doelgroepen via nieuwsbrief-abonnees (800+ abonnees) | |

Los van mijlpaal:

- **Provinciale Staten- en Waterschapsverkiezingen** (15 maart 2023)
- **Deltanieuws #1-2023** (ca eind maart)



**MIJLPAAL 5
JULI '23**

HOOFD-
DOEL
2

- **Accorderen** Ontwerp POW door Bestuurlijk Overleg IRM
- **bekrachten** van Ontwerp POW door het Bestuurlijk Overleg Water







| ACTIVITEIT/MIDDEL | PLANNING | DOELGROEPEN | PARTICIPATIE-NIVEAU |
|--|-----------------------|---|---|
| NB: de definitieve plannen voor deze mijlpaal komen in het deelplan dat we in februari hebben afgerond. | | | |
| Mijlpaal vooraf doornemen met communicatiewerkgroep | | 8. CA en WV |   |
| Accorderen Ontwerp POW door BO-IRM | Mei 2023 | 1. BO IRM |  |
| Bekrachten Ontwerp POW door BO Water | Juli 2023 | 0. BO Water |  |
| Geactualiseerde online Bouwplaats | Na BO IRM en BO Water | Alle doelgroepen |  |
| Digitale nieuwsbrief bericht bestuurlijke vaststelling en aankondiging terinzagelegging | Na BO IRM en BO Water | Alle doelgroepen via nieuwsbrief-abonnees (800+ abonnees) |  |



Start terinzagelegging

Ontwerp POW met het planMER

De Commissie m.e.r. wordt om **advies** over het planMER gevraagd.

| ACTIVITEIT/MIDDEL | PLANNING | DOELGROEPEN | PARTICIPATIE-NIVEAU |
|--|----------|---|---|
| NB: de definitieve plannen voor deze mijlpaal komen in het deelplan dat we in februari hebben afgerond. | | | |
| Mijlpaal vooraf doornemen met communicatiewerkgroep | | 8. CA en WV |   |
| Online Toolkit (achter inlog) met Q&A, communicatieplanning, bestuurlijk afgestemde gezamenlijke standpunten, boodschappen en beeldmateriaal voor kanalen partners. | | Ambtelijke interne doelgroep |  |
| Persexkursie(s)/ persbijeenkomst(en) voor toelichting POW en inspraakprocedure | | Media |  |
| Zienswijzenprocedure (terinzagelegging) | | Alle doelgroepen |  |
| Lancering publieksvriendelijke online Bouwplaats + informatie over terinzagelegging | | Alle externe doelgroepen |  |
| Digitale nieuwsbrief met nieuws en achtergrondinformatie en uitnodiging informatiebijeenkomsten | | Alle doelgroepen via nieuwsbrief-abonnees (800+ abonnees) |  |
| Informatiebijeenkomst per provinciehuis Zwolle, Arnhem, Utrecht, Den Bosch, Maastricht): toelichting op en in gesprek over plannen en inspraakprocedure + mogelijkheid ter plekke een zienswijze in te dienen | | Alle externe doelgroepen |   |
| Online bijeenkomst voor toelichting op plannen en inspraakprocedure | | Alle externe doelgroepen |  |




Los van mijlpaal:

- **Deltanieuws #2-2023** (eind juni/ begin juli): POW ligt ter inzage: hoe is het tot stand gekomen, welke keuzes zijn gemaakt, welke dilemma's speelden er, etc. en hoe verhoudt het zich tot Deltaprogramma en andere programma's?



Reactienota gereed

Bestuurders SDM en BPR
adviseren SG IRM over
 vaststelling POW

| ACTIVITEIT/MIDDEL | PLANNING | DOELGROEPEN | PARTICIPATIE-NIVEAU |
|--|----------|----------------------|---|
| Mijlpaal vooraf doornemen met communicatiewerkgroep | | 8. CA en WV |   |
| Voorleggen en toelichten Reactienota in Bestuurlijk Platform Rijn en Stuurgroep Deltaprogramma Maas | | 1. DB's Rijn en Maas |  |

Los van mijlpaal:

- **Mogelijke IRM-bijdrage** aan Deltacongres 2023 (november)

MIJLPAAL 8
EIND '23









SG IRM **geeft** definitief POW vrij

BO IRM geeft **akkoord** op definitief POW

BO Water **bekrachtigt** het definitief POW en in afstemming met de minister(s) van LNV (en BZK/VRO2).

De ministers IenW, LNV (en BZK/VRO2) en medeoverheden stellen de bestuurs-overeenkomst vast door het **tekenen** ervan. Het POW is zelfbindend voor het Rijk maar de bestuursovereenkomst is bindend voor de mensen die tekenen.

Groen licht volgende fase (NB: de gebiedsovereenkomsten worden circa een half jaar na start van de gebiedsuitwerking getekend)

| ACTIVITEIT/MIDDEL | PLANNING | DOELGROEPEN | PARTICIPATIE-NIVEAU |
|---|----------|---|---|
| Mijlpaal vooraf doornemen met communicatiewerkgroep | | 8. CA en WV |   |
| Online Toolkit (achter inlog) met Q&A, communicatieplanning, bestuurlijk afgestemde gezamenlijke standpunten, boodschappen en beeldmateriaal voor kanalen partners. | | Ambtelijke interne doelgroep |  |
| Persbericht landelijk, regionaal, lokaal. Mogelijk ook in België en Duitsland | | Alle externe doelgroepen |  |
| Digitale ontsluiting vastgesteld POW (NL, ENG, FR, DU) | | Alle doelgroepen |  |
| Geactualiseerde online Bouwplaats | | Alle doelgroepen |  |
| Digitale nieuwsbrief met nieuws en achtergrondinformatie | | Alle doelgroepen via nieuwsbrief-abonnees (800+ abonnees) |  |
| Deltanieuws editie #4-2023 (circa medio december): POW is vastgesteld en ondertekening bestuursovereenkomst + hoe gaan we nu verder? | | 1. DB's Rijn en Maas 2. AB's 3. DB's en AB's gemeenten 4. Ambtenaren 5. Ambtenaren riviertakken 6. Ambtenaren gemeenten 7. IRM Pilots 8. gerelateerde overheidsprogramma's 1. BO IRM 2. DB's SG |  |

Bijlage 1: Doelgroepen IRM

Interne doelgroepen (productie- en besluitvormingslijn)

- 0 Bestuurlijk Overleg Water: het bestuurlijk overleg dat de Minister van Infrastructuur en Waterstaat voert met bestuurders van de Waterschappen, Provincies, Gemeenten en Drinkwaterbedrijven. Doel van dit overleg is het bestuurlijk afstemmen van het waterbeleid, de uitvoering en monitoring daarvan **(BO Water)***
- 1 Bestuurlijk overleg IRM (= opdrachtgever IRM): bestaande uit de minister van IenW, vanuit SDM een gedeputeerde en dijkgraaf, vanuit BPR een gedeputeerde en dijkgraaf en de Deltacommissaris vanuit zijn bevoegdheden en als adviseur van de opdrachtgevers **(BO IRM)**
- 2 Dagelijks bestuurders via stuurgroep IRM **(DB's SG)**
- 3 Directeurenoverleggen: DORIR, DO Rijn en OGO Maas **(DTO)**
- 4 Programmteam IRM met trekkers werksporen **(PT IRM)**
- 5 Leden van de vier IRM-werksporen: POW, Werkwijze, OM en Kennisagenda **(Leden werksporen)**
- 6 Kernteam IRM **(KT IRM)**
- 7 Deskundigen vanuit verschillende gremia, zowel uit de productie- als de reflectielijn **(Deskundigen)**
- 8 Communicatieadviseurs en woordvoerders van de nog in te richten communicatie-werkgroep **(CA en WV)**
- 9 Directie Participatie van het ministerie van IenW **(DP)**
- 10 Directie Communicatie ministerie IenW **(DCO)**

Externe doelgroepen (primair) (advies- en reflectielijn)

- 1 Dagelijks bestuurders via Deltaprogramma's Maas en Rijn **(DB's Rijn en Maas)**
- 2 Algemeen bestuurders overheidspartners **(AB's)**
- 3 Dagelijks en Algemeen bestuurders gemeenten **(DB's en AB's gemeenten)**
- 4 Ambtenaren vertegenwoordigd in programmateams Maas en Rijn, het RTT Rijn en de procesgroep Maas **(Ambtenaren)**
- 5 Ambtenaren vertegenwoordigd in riviertakoverleggen voor IJssel, Waal/ Merwede, Maasvallei en Bedijkte Maas (betrokken via Programmateams Maas en Rijn) **(Ambtenaren riviertakken)**
- 6 Ambtenaren gemeenten **(Ambtenaren gemeenten)**

- 7 Projectleiders/ vertegenwoordigers IRM-pilots via het Praktijknetwerk **(IRM Pilots)**
- 8 Programmamanagers gerelateerde (overheids)programma's: Nationaal Landelijk Gebied, Hoogwaterbeschermingsprogramma, Kaderrichtlijn Water, Programmatische Aanpak Grote Wateren, Deltaprogramma's Zoetwater en Adaptatie en Rijnmond Drechtsteden, IJsselmeergebied, Nationaal Deltaprogramma, Natura 2000 en Natuurnetwerk Nederland, Nationale Omgevingsvisie en het Nationaal Waterprogramma, het programma Goederenvervoercorridor **(Gerelateerde overheidsprogramma's)**
- 9 Klankbordgroep Maas en Adviesgroep Rijn, met vertegenwoordiging maatschappelijke organisaties **(Klankbordgroep / adviesgroep)**
- 10 Belangengroeperingen / maatschappelijke organisaties **(Maatschappelijke organisaties)**
- 11 Bewoners en gebruikers (ondernemers, recreanten) rivierengebied **(Bewoners en gebruikers)**
- 12 Overheden rivierengebieden buurlanden, met specifiek aandacht voor in elk geval de internationale rivierencommissies ICBR, CCR en IMC. **(Buurlanden)**
- 13 Kennisinstellingen, incl Commissie m.e.r. als wettelijke adviseur en de ENW **(Kennisinstellingen)**
- 14 Media: lokaal, regionaal, landelijk, themabladen, interne bladen partners **(Media)**
- 15 Wethouders gemeenten **(Wethouders gemeenten)**

Externe doelgroepen (secundair)

- A Overige bestuurders partners/ partijen
- B Overige medewerkers partners
- C Overige medewerkers IRM-pilots
- D Overige medewerkers gerelateerde programma's

* Tussen haakjes staan de benamingen zoals ze in de roadmap zijn opgenomen

Bijlage 2: Zeven hoofddoelen participatie en communicatie IRM

Aangezien we keuzes moeten maken ligt onze primaire focus tot en met vaststelling POW op het realiseren van deze zeven hoofddoelen. De nevendoele, die we waar mogelijk meenemen, kun je terugvinden in het Strategisch participatie- en communicatieplan IRM 2022 – 2023.

1. **Alle Externe doelgroepen (primair)** hebben voldoende kennis van inhoud en gemaakte afwegingen om goed onderbouwd en daarmee waardevolle zienswijzen in te kunnen dienen. IRM komt hierbij niet voor grote verrassingen te staan.
2. **Overheden** hebben vertrouwen in IRM en onderschrijven urgentie, nut en noodzaak van maatregelen en een integrale aanpak en zijn trots op het eerste resultaat van IRM in de vorm van het POW. Besluitvorming over het POW vindt zonder vertraging plaats doordat bestuurders voldoende zijn meegenomen bij de totstandkoming ervan, de inhoud voldoende hebben kunnen doorleven en hebben kunnen reflecteren op tussenresultaten en daardoor (h)erkenning vinden in het resultaat en begrip hebben voor gemaakte afwegingen en keuzes. Zij ondertekenen de bestuursovereenkomst, verankeren de gemaakte afspraken in de eigen organisatie en gaan met vertrouwen een lange-termijn-samenwerking aan bij het toekomstbestendig maken van het rivierengebied.
3. **Maatschappelijke organisaties** zien, mede dankzij de betrokkenheid van Klankbordgroep Maas en Adviesgroep Rijn bij de totstandkoming, in het POW voldoende basis om na vaststelling hiervan in gesprek te gaan over de nadere invulling en weten dat zij dan ook volop ruimte hebben om in te brengen en mee te praten.
4. **Inwoners en gebruikers** van het rivierengebied zijn zich ervan bewust dat maatregelen nodig zijn maar dat zij ook zullen moeten leren omgaan met de klimaatveranderingen, waaronder hoog- en laagwater. De maatregelen lossen niet alles op. Zij hebben er begrip voor dat ze in deze fase niet actief betrokken zijn geweest en hebben er vertrouwen in bij de gebiedsuitwerking wel mee te kunnen praten.
5. IRM gaat na vaststelling van het POW verder in een voor alle partijen efficiënte en passende **organisatievorm** waarmee we na vaststelling van het POW ook snel van start kunnen.
6. De IRM-partners treden **eenduidig en gezamenlijk** naar buiten tijdens de verderop benoemde mijlpalen. Afgestemde boodschappen en gezamenlijke standpunten worden benut en verspreidt via eigen kanalen, waarbij er vanzelfsprekend ook ruimte is voor daarop afgestemde organisatieboodschappen.
7. Met de participatie voldoen we minimaal aan de vereisten hieraan in de **Omgevingswet**.

NB: wanneer we weten hoe IRM er na vaststelling van het POW uitziet komt hier mogelijk nog een hoofddoel bij voor eventuele positionering gekozen organisatie/ merknaam.